

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ДИЗАЙНА И ТЕХНОЛОГИИ»

Адрес: 117997, ГСП, Москва, ул. Садовническая, д. 33, стр. 1  
тел.+7 (495) 951-41-07

**О РЕЗУЛЬТАТАХ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ ДИССЕРТАЦИИ**

**Ильиной Ларисой Юрьевной**

на тему «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.144.04**

при Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении  
высшего профессионального образования

«Московский государственный университет дизайна и технологии»

от 26 февраля 2015 г.

Диссертационный совет Д 212.144.04 пришел к выводу о том, что диссертация «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений» представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением ВАК о порядке присуждения ученых степеней и принял решение **присудить** Ильиной Ларисе Юрьевне **ученую степень кандидата экономических наук**.

На заседании диссертационного совета присутствовали следующие члены совета:

1. Белгородский В.С. д.соц.н., 08.00.05 (экономика труда);
2. Беркович М.И. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
3. Афанасьев В.А. д.т.н., 08.00.05 (промышленность);
4. Генералова А.В. к.э.н., 08.00.05 (промышленность);
5. Дембицкий С.Г. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
6. Дудяшова В.П. д.э.н., 08.00.05 (экономика труда);
7. Журавлев П.В. д.э.н., 08.00.05 (экономика труда);
8. Зотикова О.Н. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
9. Нейматова Б.А. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
10. Николаев С.Д. д.т.н., 08.00.05 (экономика труда);
11. Одинцов А.А. д.э.н., 08.00.05 (экономика труда);
12. Полисюк Г.Б. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
13. Радько С.Г. д.э.н., 08.00.05 (экономика труда);
14. Силаков А.В. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
15. Соколов Л.А. д.э.н., 08.00.05 (промышленность);
16. Шведенко В.Н. д.т.н., 08.00.05 (промышленность);
17. Юхин С.С. д.т.н., 08.00.05 (промышленность).

Заключение диссертационного совета принято единогласно в следующем виде:

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.144.04**

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный университет дизайна и технологии», Министерство образования и науки РФ,  
**ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 26 февраля 2015 г. №2

О присуждении **Ильиной Ларисе Юрьевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)» принята к защите 22.12.2014 г., протокол №5 диссертационным советом Д 212.144.04 на базе ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет дизайна и технологии», Министерство образования и науки РФ, почтовый адрес: 117997, г. Москва, ул. Садовническая, д. 33, утвержден приказом №2131-1574 от 26.12.2008 (№714/нк от 02.11.2012).

Соискатель Ильина Лариса Юрьевна, 1982 года рождения, в 2008 году окончила ФГОУ ВПО «Российский государственный аграрный заочный университет», в 2012 году окончила заочную аспирантуру ФГБОУ ВПО «Костромской государственный технологический университет», работает старшим преподавателем кафедры «Экономики и управления» ФГБОУ ВПО «Костромской государственный технологический университет», Министерство образования и науки РФ.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономики и управления» в ФГБОУ ВПО «Костромской государственный технологический университет», Министерство образования и науки РФ.

**Научный руководитель** – доктор технических наук, профессор Шведенко Владимир Николаевич работает в ФГБОУ ВПО «Костромской государственный технологический университет», заведующий кафедрой «Информационных технологий и защиты информации».

### **Официальные оппоненты:**

1. **Дрогобыцкий Иван Николаевич**, доктор экономических наук, профессор, ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве РФ», профессор кафедры «Системного анализа и моделирования экономических процессов»;

2. **Добронравин Евгений Руфинович**, кандидат экономических наук, ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова», ведущий эксперт управления научных исследований и инноваций;

дали **положительные отзывы** на диссертацию.

**Ведущая организация** ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный политехнический университет», г. Иваново, в своем положительном заключении, подписанном Федосеевым Вадимом Николаевичем д.т.н., профессором, заведующим кафедрой «Организация производства и городское хозяйство», указала, что в диссертации содержатся научно обоснованные разработки, касающиеся совершенствования системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности материально-техническими ресурсами, имеющие существенное значение для народного хозяйства страны.

Соискатель имеет 9 опубликованных работ, все по теме диссертации, в том числе 3 статьи опубликованы в рецензируемых научных изданиях. Общий объем опубликованных работ составил 3,5 п.л., личного вклада 3,35 п.л. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Ильина, Л.Ю. Система планирования ресурсного обеспечения диверсифицированного промышленного предприятия [Текст] / Л.Ю. Ильина // Программные продукты и системы №2 (94), 2011. – Тверь: НИИ «Центрпрограммсистем», 2011. – 160 с. – С. 142-144. – 0,3 п.л.

2. Ильина, Л.Ю. Стратегические альтернативы развития бизнеса в условиях инновационных изменений [Текст] / Л.Ю. Ильина // Инновационная деятельность №1 (23) Выпуск 1, 2013. – Саратов: СГТУ им. Гагарина Ю.А., 2013. – С. 29-33. – 0,38 п.л.

3. Ильина, Л.Ю. Прогнозирование в условиях инновационной диверсификации [Текст] / Л.Ю. Ильина, А.А. Ильин // Программные продукты и системы №1, 2013. – Тверь: НИИ «Центрпрограммсистем», 2013. – 180 с. – С. 70-72. – 0,3 п.л. (лично автором 0,15 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило 9 отзывов:

1. Отзыв зав. кафедрой «Экономика, организация и коммерческая деятельность» ФГБОУ ВПО «Поволжский государственный университет сервиса» д.э.н., проф. Башмачниковой Е.В., отзыв положительный, имеется замечание: не раскрыта проблема оценки потенциала предприятия при выборе стратегии снабжения.

2. Отзыв директора по международной промышленной кооперации ОАО «Егорьевск-обувь» к.э.н. Евплова А.В., отзыв положительный, имеются замечания: 1) неочевиден процесс принятия конкретных тактических управленческих решений в сфере снабжения; 2) почему в качестве объекта апробации результатов диссертационного исследования выбрано именно ФКУ ИК-3, является ли оно достаточно показательным?

3. Отзыв профессора кафедры «Мировой экономики» института экономики ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» д.э.н., проф. Растворцевой С.Н., отзыв положительный, имеется замечание: обосновывая выбор стратегии материально-технического снабжения, соискатель рассматривает только два параметра (степень новизны ресурсов и степень новизны технологий).

4. Отзыв проректора по инновационному развитию и экономической работе ФГБОУ ВПО «Российский государственный аграрный заочный университет» д.э.н., проф. Семеновой Е.И., отзыв положительный, имеется замечание: в тексте автореферата не рассматриваются,

характерные для потребительского рынка, колебания спроса и влияние моды на поведение потребителей, влияющие на формирование политики закупок материальных ресурсов предприятий лёгкой промышленности.

5. Отзыв профессора кафедры «Менеджмента и права» ФГБОУ ВПО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия» д.с.н., проф. Поповой И.В., отзыв положительный, имеется замечание: чем отличаются изменения в системе снабжения от изменений в стратегии снабжения и как оценивается потенциал предприятия при принятии стратегии снабжения.

6. Отзыв с.н.с. ученого секретаря НТС ЗАО НИИ ЦПС, к.т.н. Кравчука В.Г., отзыв положительный, имеются замечания: 1) в автореферате не приведено обоснование методов, необходимых для прогнозирования инноваций и сбыта; 2) в автореферате не показано как будет изменяться система снабжения предприятия в части транспортировки ресурсов, их хранения, распределения по производственным подразделениям-потребителям при выборе предприятием данной стратегии роста; 3) автор не использует математический аппарат в решении задач планирования снабжением предприятия, но и не обосновывает отсутствие такой необходимости.

7. Отзыв профессора кафедры «Экономики и организации производства» ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», д.э.н., проф. Гориной А.П., отзыв положительный, имеется замечание: в автореферате не представлены инструменты прогнозирования изменений внешней среды предприятия и примеры их системного использования с целью снижения рисков при принятии решений в сфере материально-технического снабжения предприятия.

8. Отзыв проректора по экономической работе и управлению персоналом ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный технический университет», к.х.н, проф. Сухова В.Д., отзыв положительный, имеются замечания: 1) схема функционирования подсистемы прогнозирования могла бы быть дополненной прогнозированием процесса снабжения, который зависит от внешней среды; 2) система тактических мероприятий в поддержку стратегии гибкого реагирования могла бы быть дополнена параметром качества поставляемых ресурсов.

9. Отзыв профессора кафедры «Менеджмента» ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный университет», д.э.н., проф. Ерёмин В.Н., отзыв положительный, имеются замечания: 1) из автореферата неясно, каким образом построены рисунки 5 и 6; 2) недостаточно обоснована целесообразность использования для предприятий легкой промышленности «продуктовой и технологической диверсификации».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их значительным вкладом в разработку проблемы формирования механизмов устойчивого развития промышленных предприятий, наличием публикаций в соответствующей сфере исследований и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработана** система планирования снабжения промышленных предприятий материально-техническими ресурсами, позволяющая сформировать структурированный инструментарий, соответствующий последовательной реализации стадий процесса разработки стратегических, тактических и оперативных планов с позиции взаимозависимости между прогнозированием изменений, моделированием развития предприятия и разработки программы достижения целей бизнеса;

**предложены:** система информационного обеспечения планирования снабжения предприятий легкой промышленности, регламентирующая движение информационных потоков, отражающих специфику процесса формирования стратегии развития предприятия; оригинальный подход к выбору моделей управления запасами, особенностью которого является учет возможности использования ресурсов на разных стадиях производственного процесса и их стоимостные характеристики;

**доказана** целесообразность и перспективность использования методических рекомендаций по выбору стратегий снабжения и формированию соответствующих систем управления закупочной деятельностью и моделей управления запасами в практике планирования развития предприятий легкой промышленности при изменении стратегических целей бизнеса;

**введена** в научный оборот градация (классификация) стратегий снабжения промышленных предприятий материально-техническими ресурсами: «стратегия стабильности», «стратегия адаптации», «стратегия гибкого реагирования», особенностью которых является учет новизны применяемых предприятием технологий и материально-технических ресурсов.

**Теоретическая значимость исследования обоснована** тем, что:

**доказано** теоретическое положение о необходимости совершенствования системы планирования снабжения предприятий швейного и обувного производств, в связи с требованиями достижения долгосрочных конкурентных преимуществ в условиях нестабильной политической обстановки и импортозамещения;

**применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использованы** методы системного и структурно-логического анализа, прогнозирования, восхождения от абстрактного к конкретному и другие традиционные методы. Все изучаемые процессы и явления подвергались изучению как в статике, так и в динамике;

**изложены:** анализ основных тенденции в легкой промышленности; научные положения о принципах планирования и прогнозирования деятельности промышленных предприятий; анализ современных инструментов планирования и организации снабжения предприятий материально-техническими ресурсами;

**раскрыта** сущность планирования снабжения предприятия ресурсами с позиции системного анализа и интеграции планов функциональных подразделении в единую систему планирования на предприятии;

**изучены** методы планирования закупочной деятельности и управления запасами ресурсов на отечественных и зарубежных промышленных предприятиях;

**проведена модернизация** алгоритма выбора поставщиков материально-технических ресурсов для нужд швейного производства, обеспечивающая возможность корректировки действующих контрактов с учетом универсальности применяемых в производстве ресурсов.

Значение полученных соискателем результатов исследования **для практики** подтверждается тем, что:

**разработана и внедрена** на предприятиях швейного и обувного производств авторская аналитическая система планирования ресурсного обеспечения, позволившая с большей эффективностью осуществлять информационное обеспечение процесса снабжения и сократить время разработки стратегических и оперативных планов предприятия при изменении его стратегии развития;

**определены** перспективы практического использования авторских разработок на промышленных предприятиях, реализующих стратегию диверсификации;

**создан** комплекс практических рекомендации по интеграции системы планирования функционального подразделения снабжения предприятия ресурсами в систему планирования на предприятии;

**представлены** предложения по совершенствованию системы планирования снабжения на предприятиях легкой промышленности, осуществляющих диверсификацию производства.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** базируется на использовании нормативной и фактической информации, апробации результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня, публикациях научных результатов и их применении в деятельности предприятий швейного и обувного производств;

**идея базируется** на анализе практики современных швейных и обувных компаний, работающих на отечественном и зарубежном рынках, а также на теоретических исследованиях ученых по прогнозированию изменений внешней среды и адаптации планирования функциональных задач под эти изменения;

**установлена** целесообразность группировки материально-технических ресурсов с помощью известной методики ABC-XYZ-анализа, дополненной авторской классификацией ресурсов по степени универсальности;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации с обоснованием объектов наблюдения.

**Личный вклад соискателя** состоит в общей постановке задачи, выборе методов и направления исследования, выполнение экспериментальной части, а также анализе и обработке полученных результатов; выводы диссертации принадлежат автору. Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней».

На заседании 26 февраля 2015 г. диссертационный совет принял решение присудить Ильиной Ларисе Юрьевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 10 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление на предприятии (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за – 16, против – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя диссертационного  
совета Д 212.144.04



Беркович М.И.

Ученый секретарь диссертационного  
совета Д 212.144.04



Генералова А.В.